



**SISTEM DE LICENȚIERE A CLUBURILOR DE FOTBAL FMF
STANDARD DE CALITATE PENTRU LICENȚIERE (ED.2025)**

Ediția 2
Ciclul 23

Nr: SL.ST-3.2

**Raport pentru Comitetul Executiv FMF
privind rezultatul ședinței anuale interne de evaluare
a Sistemului de licențiere și monitorizare a cluburilor de fotbal
(Licențe pentru sezonul 2026/27)**

Data	23.07.2026
Responsabili	Leonid Oleinenco, Președinte FMF Ion Poalelungi, Vicepreședinte FMF, Administrator SLCF Natalia Cernei, Manager FMF de licențiere
Raportul a fost perfectat de către	Ion Poalelungi, Vicepreședinte FMF, Administrator SLCF
Temei	Raportul SL.ST-3.1 privind ședința anuală de evaluare internă a Sistemului de licențiere, din 22.07.2026

Agenda ședinței de evaluare internă

1. Realizarea cerințelor Sistemului de Licențiere a Cluburilor de Fotbal FMF în cadrul procesului de licențiere și monitorizare a cluburilor pentru sezonul 2026/27.
2. Eficiența și eficacitatea Sistemului de Licențiere a Cluburilor de Fotbal FMF, având în vedere:
 - a) propuneri de îmbunătățire a regulamentelor;
 - b) opiniile administrației și experților;
 - c) opiniile președinților Organelor Decizionale;
 - d) opiniile cluburilor-solicitante;
 - e) controale interne și evaluarea riscurilor;
 - f) pregătirea către auditul de certificare.
- g) analiza datelor aferente Sistemului de Licențiere a Cluburilor de Fotbal FMF, în baza Raportului SL.ST-17.1 „Analiza datelor pentru perioada 2004-2026”, din 30.06.2026.

1. Realizarea cerințelor Sistemului de Licențiere pentru sezonul 2026/27

Managerul FMF de licențiere N. Cernei a informat: procesul de licențiere, având ca scop obținerea Licenței UEFA pentru sezonul 2026/27, a fost realizat în conformitate cu cerințele Standardului de calitate pentru licențiere (ediția 2025) elaborat de UEFA, pe baza documentelor normative aprobate de Comitetul Executiv FMF: Politica de licențiere și monitorizare a cluburilor de fotbal FMF, Obiectivele procesului de licențiere și monitorizare, Schema organizatorică de administrare a licențierii și alte documente. În cadrul Sistemului de Licențiere sunt elaborate și implementate 9 reglementări procedurale de activitate, publicate pe pagina „LICENȚIERE” a site-ului oficial FMF.

Organul Administrativ, experții în criterii și Organele Decizionale au activat pe etape, respectând toate termenele stabilite. Sistemul Electronic de Licențiere (SELC), implementat din sezonul 2024/25, a continuat să fie utilizat cu succes - toate cluburile au demonstrat că au înțeles eficiența sistemului și au prezentat actele de licențiere în format electronic la un nivel calitativ sporit. A continuat licențierea cluburilor din Liga 2, care au primit Licența „B”.

Situația cererilor și a licențelor acordate

Total cluburi participante la procesul de licențiere: 41. În cadrul procesului au fost înaintate 45 de cereri de licențiere (unele cluburi au solicitat câte 2 tipuri de licență), repartizate astfel:

Liga	Licența solicitată	Nr. cereri
Liga 7777	Licența UEFA	7
Liga 7777	Licența „N”	1
Liga 1	Licența „N”	5
Liga 1	Licența „A”	5
Liga 2	Licența „A”	7
Liga 2	Licența „B”	14
Liga Națională Feminin	Licența „FF”	5
Liga Campionilor Feminin UEFA	Licența UEFA Feminin	1

Total solicitări: 45

În rezultat, cu luarea în calcul a deciziilor Organului de Apel, au fost acordate:

Licența acordată	Nr. licențe	Detaliere pe ligi
Licența UEFA	6	Liga 7777: 6
Licența „N”	4	Liga 7777: 1, Liga 1: 3
Licența „A”	15	Liga 7777: 1, Liga 1: 7, Liga 2: 7
Licența „B”	13	Liga 2: 13
Licența „FF”	4	Liga Națională Feminin
Licența UEFA Feminin	1	Liga Campionilor Feminin UEFA
Fără licență	2	Liga 2: 1, Liga Națională Feminin: 1

Toți experții pe criterii - A. Bodean (sportive), C. Soltan (responsabilitate socială), I. Soltanici (infrastructură), Ig. Chirmici (personal și administrație), A. Mereuță (legale), N. Cernei (financiare), Z. Jioară (comunicare mass-media) - și-au exercitat atribuțiile la nivelul corespunzător. Organul Administrativ de licențiere a fost complet asigurat și echipat cu toate cele necesare (spații individuale de lucru, tehnică, transport pentru inspecții la cluburi), iar Organele Decizionale au beneficiat de tot sprijinul administrativ necesar.

Vicepreședintele FMF I. Poalelungi a subliniat eficiența Sistemului Electronic de Licențiere, confirmată și de feedbackul pozitiv al cluburilor-solicitante, precum și abordarea principială și obiectivă a Organelor de Licențiere, care a determinat cluburi din Liga 7777 și Liga 1 să-și îmbunătățească activitatea de dezvoltare - cu speranța unui efect similar la cluburile din Liga 2. Comitetul Executiv FMF este informat permanent despre starea de lucruri din cadrul Sistemului de Licențiere și nu are obiecții în acest sens.

2. Eficiența și eficacitatea Sistemului de Licențiere

a) Propuneri de îmbunătățire a regulamentelor

Procesul de licențiere pentru sezonul 2026/27 a fost al 23-lea la număr și s-a desfășurat în strictă concordanță cu Regulamentul de atestare (licențiere) a cluburilor de fotbal FMF - Licența UEFA (ediția 2025) și cu Politica de licențiere și monitorizare a cluburilor de fotbal FMF. Nu au fost înaintate reclamații

sau obiecții privind regulamentele; propunerile punctuale formulate prin chestionarele de feedback sunt detaliate la lit. b) și d) de mai jos.

Se menține observația privind instabilitatea cadrelor responsabile de licențiere la cluburile „Spartanii” și „Florești”, unde persoana responsabilă se schimbă la fiecare ciclu. Organul Administrativ compensează acest risc prin instruire individuală suplimentară a fiecărei persoane noi.

A fost adusă la cunoștința celor prezenți Analiza comparativă a cluburilor care au pretins la Licența UEFA pentru perioada 2004-2026.

b) Opiniile administrației de licențiere și experților în criterii

Administrația de licențiere și toți experții s-au exprimat pozitiv față de realizarea procesului de licențiere, fără propuneri de modificare a Politicii de licențiere și monitorizare a cluburilor de fotbal FMF.

- A. Bodean, A. Mereuță, C. Soltan - proces desfășurat corespunzător, fără dificultăți, fără propuneri de modificare a regulamentelor.
- Ig. Soltanici, Ig. Chirmici - dificultăți legate de formatul divers al documentelor atașate în SELC (word/jpeg/pdf); propunere: format unic PDF, atașare exclusiv în rubrica stabilită.
- Ig. Chirmici - propuneri suplimentare: revizuirea fișelor de post ale responsabililor de licențiere (cumulare de funcții); protocol de colaborare între direcțiile FMF implicate în licențiere; analiza criteriilor cu interpretări posibil diferite.

Propunerea privind unificarea formatului a fost analizată și implementată: în SELC a fost introdusă restricția de încărcare exclusiv în format PDF pentru criteriile nefinanciare, cu excepția criteriilor financiare, unde se păstrează posibilitatea încărcării în diferite formate, ținând cont de specificul documentelor financiare.

Referitor la propunerea de a restricționa încărcarea documentelor strict într-o singură rubrică din SELC, administratorul SELC a precizat că sistemul oferă deja secțiuni separate pe criterii, însă verificarea conținutului și corectitudinii documentelor rămâne, prin natura sa, o funcție profesională a experților, nu una automatizabilă tehnic. Cluburile continuă să fie instruite anual (seminar la începutul procesului) și individual, pe parcursul procesului de licențiere.

c) Opiniile președinților Organelor Decizionale

Președintele Organului de Primă Instanță și președintele Organului de Apel au apreciat pozitiv desfășurarea procesului de licențiere pentru ediția 2026/27 și nu au avut propuneri de modificare a regulamentelor sau a Politicii de licențiere. Niciunul dintre președinți nu a exprimat aprecieri negative.

d) Opiniile cluburilor-solicitante de licență

Chestionarul a fost transmis cluburilor din Liga 7777 și clubului de fotbal feminin solicitant al Licenței UEFA Feminin. Au răspuns 9 din cele vizate: Bălți CSF, Buiucani CSCT, Milsami, Petrocub, Sheriff, UTM-AFRR, Zimbru (masculin/feminin), Spartanii-Sportul CSF, precum și clubul feminin solicitant.

Aprecieri	Nr. răspunsuri
„Foarte bine”	52
„Bine” (ambele - Sheriff FC)	2

Din 54 de aprecieri exprimate (9 cluburi x 6 întrebări), niciun club nu a exprimat aprecieri nesatisfăcătoare.

- Sheriff FC a propus conectarea SELC cu sistemul COMET, pentru a evita încărcarea repetată a contractelor jucătorilor/antrenorilor/medicilor și a datelor medicale. Administratorul SELC a comunicat că, la moment, integrarea nu este posibilă din motive independente de SELC - partea responsabilă de COMET nu oferă acces tehnic pentru exportul datelor, invocând confidențialitatea și protecția datelor cu caracter personal. FMF va continua consultările și va examina integrarea dacă vor fi create condițiile tehnice, juridice și organizatorice necesare. Până atunci, obligația de a prezenta documentele complete și corecte în SELC rămâne a cluburilor.
- UTM-AFRR a exprimat mulțumiri pentru sprijinul acordat. Celelalte cluburi respondente nu au înaintat propuneri suplimentare.

e) Controale interne, evaluarea riscurilor și acțiuni corective

Verificarea internă (conform Procedurii SL/ST-1.5, ed. 17.10.2025), efectuată de I. Poalelungi, Administratorul SLCF (cu participarea N. Cernei, Manager FMF de licențiere, după caz), în perioada 12-16 iunie 2026 - 5 rapoarte (SL/ST-1.5.1.1 - 1.5.1.5):

- 12.06.2026 - cerințele 1 (Structura organizatorică), 4 (Organe Decizionale), 5 (Proceduri de luare a deciziilor), 7 (Regulamente de licențiere);
- 12.06.2026 - cerințele 2 (Angajamentul managementului), 8 (Politica de licențiere și monitorizare);
- 13.06.2026 - cerințele 6 (Independența), 18 (Confidențialitatea);
- 13.06.2026 - cerințele 9 (Procesul de bază), 11 (Procesul de monitorizare);
- 16.06.2026 - cerința 14 (Ședințe cu solicitanții de licență).

Rezultat: în cadrul tuturor celor 5 verificări nu au fost identificate neconformități materiale sau abateri, iar un plan de acțiuni corective nu a fost necesar.

f) Pregătirea către auditul de certificare

Administratorul SLCF I. Poalelungi a informat că, pentru 7 august 2026, este planificată desfășurarea auditului anual de certificare a conformității cu Standardul de calitate pentru licențierea cluburilor (ed. 2025), efectuat de Compania SGS la sugestia UEFA. Administratorul SLCF a menționat că toți participanții la Sistemul de Licențiere a Cluburilor de Fotbal FMF trebuie să fie pregătiți cât se poate de serios și calitativ pentru acest audit.

g) Analiza datelor aferente Sistemului de Licențiere a Cluburilor de Fotbal FMF, în baza Raportului SL.ST-17.1 „Analiza datelor pentru perioada 2004-2026”, din 30.06.2026.

A fost prezentat și luat la cunoștință Raportul SL.ST-17.1 „Analiza datelor pentru perioada 2004-2026”, din 30.06.2026, întocmit în cadrul realizării Cerinței 17 a Standardului de calitate pentru licențiere. Raportul include analiza datelor colectate în scopuri de benchmarking, indicatori-cheie ai licențierii, evoluția participării și a succesului în procesul de licențiere, îndeplinirea criteriilor, frecvența spectatorilor și informațiile privind antrenorii cu diplome UEFA.

Concluzie și propunere pentru Comitetul Executiv FMF

Regulamentele de licențiere și Procedurile de licențiere actuale, obiectivele și metodele de lucru ale Licențiatorului nu necesită schimbări majore. Toate sarcinile ce decurg din Obiectivele de licențiere și monitorizare pentru sezonul 2026/27 au fost realizate, iar Politica de licențiere și monitorizare a cluburilor de fotbal FMF nu necesită modificări cardinale.

Raportul SL.ST-17.1 privind analiza datelor a fost prezentat în cadrul ședinței anuale interne și luat la cunoștință.